



Stichting  
**Vrienden** voor  
**Nicaragua**

***Beleidsplan  
Stichting  
Vrienden voor Nicaragua  
2012 - 2015***

Besproken op de vergadering van 8 september 2011.  
Vastgelegd op de vergadering van 10 november 2011.  
Bijlage 2 toegevoegd in december 2013.

## Inhoudsopgave

1. Inleiding & Historie _____	3
Historie _____	3
Toekomst _____	4
2. Missie, visie, strategie en waarden _____	4
3. Context, partners en werkwijze _____	5
Context _____	5
Partners in Nicaragua _____	6
4. Organisatie en beleid _____	7
Wijze van werken _____	7
Achterban _____	7
Beleid op gebied van administratie & vergoedingen _____	7
Beleid op gebied van inzet vrijwilligers: _____	8
5. De invulling in de periode 2012-2015 _____	8
Ondersteuning Iglesia Reformada _____	9
Samenwerking SEDER S.A. _____	9
Ondersteuning Vrijwilligers _____	10
Meerjarenbegroting _____	12
Bijlage 1: Historisch overzicht Stichting Vrienden voor Nicaragua _____	13
Bijlage 2: Activiteiten overzicht 2012 _____	15

# 1. Inleiding & Historie

De Stichting Vrienden voor Nicaragua, opgericht in 1999, heeft de afgelopen jaren gefunctioneerd zonder een beschreven beleid. Dat betekent niet dat alle besluiten en projecten de afgelopen negen jaar ad-hoc genomen zijn zonder duidelijk kader. De kerngroep van vrijwilligers die bij de Stichting betrokken is, kent de context, het werk, de partners en de ondersteuning die daarbij nodig is. Toch is het anno 2011 belangrijk geworden om de zaken op papier te zetten. Thema's en vragen komen met regelmaat terug op de agenda en worden opnieuw besproken. Dat betekent dat er aanleiding is om beleid te maken om deze thema's en vragen te omschrijven en van een kader te voorzien. Daarnaast zijn steeds meer mensen bij of met het werk in Nicaragua betrokken. Het is dan van belang om aan te geven waar de Stichting voor staat, wat mogelijk is en wat niet mogelijk is en hoe de Stichting de komende jaren wil ontwikkelen.

## Historie

De Stichting Vrienden voor Nicaragua (St. VVN) is in 1999 opgericht als initiatief van een groep vrienden om het ontwikkelingswerk en de inzet van Nederlandse vrijwilligers in Nicaragua de benodigde steun te geven. Half 2001 is de St. VVN omgevormd van een vrienden support groep tot een organisatie die zich wil richten op het ondersteunen van het zendingswerk, diaconale werk en ontwikkelingswerk van de Iglesia Reformada in Nicaragua. Uiteraard speelt de ondersteuning aan Nederlandse vrijwilligers daarin nog steeds een rol. Sinds 2001 ondersteunt de St. VVN het werk van de familie Minderhoud in Nicaragua. Daarnaast ondersteunt de St. VVN ook het kerkelijke en diaconale werk van de Iglesia Reformada, korte termijn vrijwilligers (1 jaar) en diverse bouwprojecten. In de periode 1999-2006 is de steun aan korte termijn vrijwilligers een belangrijk onderdeel van het werk geweest. Sinds 2002/2003 zijn bouwprojecten een prominenter onderdeel van het werk geworden. Dit betreft zowel bouw van infrastructuur als sociale woningbouw in achterstandswijken in de grote steden van Nicaragua. Naast deze activiteiten heeft de St. VVN sinds haar oprichting ook altijd gefungeerd als afdak voor particuliere initiatieven van ex-vrijwilligers en andere geïnteresseerden in het werk in Nicaragua. De St. VVN administreert en beheert deze fondsen en houdt toezicht op de correcte besteding van deze middelen.

De St. VVN is sinds 1999 betrokken bij het werk van de Iglesia Reformada (IR) en de diverse sociale projecten die in de wijken rondom de kerken uitgevoerd worden. De financiële ondersteuning is sinds 1999 toegenomen van ongeveer 5.000 EUR tot ongeveer 110.000 EUR in 2004 en rond de 200.000 Euro in de jaren dat er veel bouwprojecten gedaan worden. Financiële historie is te vinden in bijlage 2. De meerderheid van de bouwprojecten betreft projecten gefinancierd door het Landelijk Beraad Stedenbanden Nederland - Nicaragua waarmee de VVN sinds 2002 samenwerkt.

De band tussen een groep mensen in Nederland en Nicaragua dateert echter al van voor de oprichting van de St. VVN. De band is begonnen met de uitzending van de familie Minderhoud door de hervormde gereformeerde bond wijkgemeente Levensbron in Goes. Sinds 1995 zijn er ongeveer 25 korte termijn vrijwilligers actief geweest in Nicaragua (ongeveer 18 sinds de oprichting van de St. VVN). Daarnaast zijn er sinds 2000 15 (14 onder verantwoordelijkheid van de St. VVN) grote bouwprojecten uitgevoerd in Nicaragua door diverse bouwgroepen (Ede, Nieuw Lekkerland, Rijssen en Goes). Door de diverse activiteiten is er een grote groep mensen in Nederland die op de ene of andere manier een band onderhoudt met Nicaragua. In bijlage 1 staat een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen in de periode van 1999-2012.

## Toekomst

Ondanks alle ontwikkelingen van de afgelopen jaren in Nicaragua, de vele relaties die ontstaan zijn en de diaconale projecten die uitgevoerd zijn, kan niet gesteld worden dat het werk in Nicaragua 'klaar' is. De armoede is gebleven, ook onder de doelgroep van de Iglesia Reformada. Behoeftte aan diaconale ondersteuning blijft groot en ook in sociale woningbouw kan nog veel gedaan worden in de wijken waar de Iglesia Reformada actief is.

Daarnaast gaat de Iglesia Reformada een nieuwe fase in. Een fase waarin waarin de gemeenten officieel geïnstitutionaliseerd worden. De rol van Nederlandse vrijwilligers wordt daarmee een andere, meer korte termijn en meer gericht op betrokkenheid en er is een fase aangebroken waarin wat minder ruimte is voor directe inzet binnen het kerkelijke werk van de Iglesia Reformada. Ter ondersteuning van de leiders van de Iglesia Reformada in de opstart van activiteiten blijft er altijd een mogelijkheid om vrijwilligers in te zetten. Ook is er minder behoefte aan bouwprojecten om infrastructuur te realiseren die ten dienste komt van de Iglesia Reformada.

De St. VVN wil ook in de komende jaren partner zijn van de Iglesia Reformada en de kerk ondersteunen in het verzelfstandigingsproces en in haar diaconale missie. Daarnaast wil de St. VVN als partner blijven fungeren van particulieren die een band hebben met Nicaragua en die via de St. VVN kleinschalige projecten realiseren. Het beleidsplan 2012-2015 heeft tot doel te beschrijven hoe de St.VVN haar missie gaat realiseren in de komende jaren.

## 2. Missie, visie, strategie en waarden

De missie van de St. VVN is het ondersteunen van zendingswerk, diaconaal werk en ontwikkelingswerk in Nicaragua.

De visie achter het werk van de Stichting Vrienden voor Nicaragua is gebaseerd op:

- Christenen vormen een wereldwijde gemeenschap waarin broeders en zusters met elkaar verbonden zijn en ook verantwoordelijk zijn voor elkaar. Deze gemeenschap heeft een materiële en een geestelijke dimensie. De interculturele relatie tussen Christenen biedt ruimte voor de menselijke vormgeving van geloof en geloofsbeleving.
- Zending/evangelisatie/diaconaat is een opdracht van iedere Christen en is niet beperkt tot organisaties en kerken.
- Processen van verandering en bekering vinden plaats van hart tot hart en komen vooral tot stand daar waar mensen bij elkaar komen; het werk aan de basis (pastoraat, prediking, diaconie, gemeenteopbouw) is daarbij van groot belang.
- Processen van verandering en vorming van kerkelijke gemeenten zijn lange termijn processen die niet binnen drie of zes jaar in een afgebakend project te realiseren zijn.
- Diaconaat is een integraal onderdeel van de christelijke gemeenschap. Het invullen van de opdracht om de naaste lief te hebben betekent ook dat mensen, kennis/ervaring en financiële middelen wereldwijd ingezet kunnen en mogen worden.
- Diaconaat beperkt zich echter niet tot de leden van een geloofsgemeenschap. De bijbel schrijft in Galaten 6:10: 'Doet goed aan allen, maar het meest aan de huisgenoten des geloofs'. Diaconaat heeft ook een taak voor mensen die niet direct lid zijn van de kerk.

Om haar missie te verwezenlijken hanteert de St. VVN de volgende strategieën en doelen:

1. Ondersteunen van het werk van de Iglesia Reformada in Nicaragua door persoonlijke bemoediging, bezoeken, uitwisseling, opzetten van kleinschalige projecten en ondersteunen in sociale projecten in de wijken rondom de kerken.:
  - Financiële ondersteuning van de Iglesia Reformada en haar projecten
  - Waar mogelijk inhoudelijke bijdrage leveren aan de ontwikkelingsrichting van de Iglesia Reformada door bezinning in Nederland op onderwerpen die de kerk in Nicaragua bezig houden.

2. Ondersteunen vrijwilligers die in Nicaragua een bijdrage willen leveren die binnen de missie en visie van de St. VVN vallen. Dit betreft vrijwilligers die op lange termijn actief zijn, korte termijn vrijwilligers (6-12 maanden) en vrijwilligers die binnen kortlopende projecten een bijdrage leveren (bouwgroepen).
  - Financiële ondersteuning van de vrijwilligers gericht op de kosten voor reizen, levensonderhoud en verzekeringen.
  - Vorm en structuur bieden voor lange termijn betrokkenheid bij het werk in Nicaragua.
3. De Stichting wil verder een overkoepelende functie vervullen voor de organisaties, kerken, groepen en individuen die zich met het werk van de Iglesia Reformada en/of haar leden verbonden voelen. Het betreft dan een afstemming tussen deze groepen om hiermee tot optimale inzet van de ondersteuning te komen. Verder kan de Stichting de juiste structuur (administratief en inhoudelijk) bieden voor ondersteuning van kleinschalige projecten die niet direct door de St. zelf geïnitieerd zouden worden gebaseerd op haar doelstellingen.

De St. VVN hanteert de volgende waarden & uitgangspunten:

- De St. VVN wil de Bijbel hanteren als haar maatstaf en inspiratie in de verschillende activiteiten.
- De St. VVN wil aanvullen waar andere actief zijn en kiest daarom bewust voor complementariteit in haar activiteiten in relatie tot wat andere organisaties in Nicaragua doen.
- De St. VVN wil als brug fungeren tussen mensen in Nicaragua en mensen in Nederland en wil mensen stimuleren persoonlijk betrokken te raken bij het werk in Nicaragua.
- De St. VVN wil solidair zijn met de armen gebaseerd op een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor de gebrokenheid van het bestaan.
- De St. VVN wil respect hebben voor mensen, culturen, geloofsbeleving en de wijze waarop mensen in hun eigen omstandigheden vorm geven aan kerk, gemeenschap en bestaan.

### 3. Context, partners en werkwijze

#### Context

Nicaragua is één van de armste landen in Latijns Amerika en staat op plaats 129 in de Human Development Index van de United Nations van 2013<sup>1</sup> (Honduras en Guatemala schommelen ook rond deze positie en alleen Haïti staat nog lager op de index). Het beleid van de liberale regeringen vanaf 1996 heeft verder ook de kloof tussen arm en rijk vergroot. De huidige sociale regering doet veel voor de armen maar krijgt steeds meer profiel van een 'alleenheerschappij' waarbij er een sterke polarisatie is tussen bevolkingsgroepen. De ontwikkelingen op macroniveau lijken positief, een groei van 5% in 2011 en 2012, maar zijn absoluut onvoldoende om behoeften van de gehele bevolking op gebied van onderwijs, gezondheidszorg en voedselzekerheid mee af te dekken. Ook de kwaliteit van de dienstverlening staat onder druk. Hoewel het onderwijs gratis is, staat de kwaliteit van de resultaten erg onder druk. Veel jongeren die naar de universiteit willen halen de ingangstoets niet. De kansen op de arbeidsmarkt voor mensen die een opleiding afgerond hebben, blijven klein. Er is veel werkloosheid en veel mensen die onder hun niveau werken.

De Iglesia Reformada heeft vooral te maken met de 'onzichtbare' armoede in de wijken waar ze actief is. Veel mensen werken in de informele sector en de fragiele gezinseconomie wordt regelmatig verstoord door ziekte of verlies van markt. Andere problemen in deze stadswijken zijn de hoge aantallen bewoners per woning, slechte woonomstandigheden, onmogelijkheid

<sup>1</sup> <http://hdr.undp.org/en/countries/profiles/NIC> (December 28, 2013)

voor veel mensen om legaal water en elektriciteit af te nemen, nabijheid van open riolen, toenemende criminaliteit door onder andere ook de jongeren uit de wijken zelf, hoog percentage niet afgemaakte opleidingen, hoog percentage tienerzwangerschappen, misbruik van vrouwen en kinderen, etc... Veel van deze stedelijke armoedeproblematiek valt buiten de aandacht van de regering en of maatschappelijke organisaties die zich vooral op de rurale gebieden richten. Faith Based Organizations zoals kerken en religieuze basisgroepen als mede Community Based Organizations zoals oudercomité's, wijkcomité's proberen de noden in de wijken te adresseren.

## **Partners in Nicaragua**

De VVN onderhoudt diverse contacten met kerken, organisaties en initiatieven in Nicaragua.

### *Iglesia Reformada*

De Iglesia Reformada (IR) is een kleine zelfstandig kerkelijke beweging ontstaan in 1995 via het zendings/diaconale werk van de Gereformeerde Zendingsbond. Anno 2007 bestaat de beweging uit drie basisgroepen of kerkelijke gemeenten. Naast de kerkelijke/religieuze activiteiten is de beweging actief in ontwikkelingsprojecten op het grondvlak. De IR werkt op het gebied van ontwikkelingsprojecten (onderwijs en infrastructuur) nauw samen met het lokale organisaties.

De IR neemt in de context zoals eerder omschreven een bijzondere plaats in. Ze fungeert niet alleen als religieus centrum in de wijken waar ze actief is maar vervult ook een belangrijke sociaal-maatschappelijke rol. Naast de directe dienstverlening op het gebied van kleuterscholen, maatschappelijk werk, onderwijs, jeugd- en jongerenwerk speelt de IR ook een sleutelrol in het materialiseren en faciliteren van de ontwikkelingsbehoeften van de wijkbewoners. Huidige projecten die gesteund worden:

- Het wijkcentra van de IR in Managua, Masaya en San Rafael waarin ook maatschappelijke activiteiten plaatsvinden zoals AA groepen, programma's georganiseerd vanuit de Sandinistische wijkstructuren, volwassen alfabetiseringsklassen, de lokale sportvereniging en een computertrainingscentrum.
- Sociale woningbouw in Masaya, San Rafael en Managua

De IR fungeert dus in aantal gevallen als paraplu organisatie om de behoeften van wijkcomité's te materialiseren door lobby richting plaatselijke overheid en/of door fondsenwerving in Nederland. In de toekomst zal de IR het beheer van de gebouwen en de uitvoering van sociale projecten onderbrengen in een aparte organisatie. Hierdoor krijgt de St. VVN de kerk als partner voor diaconaat/kerkelijk werk en deze nieuwe organisatie wordt de partner voor de sociale projecten.

### *SEDER S.A. (Servicios de Desarrollo la Reforma S.A.)*

In de periode 2012-2015 zal de St. VVN nauw gaan samenwerken met het nieuw op te richten bedrijf SEDER S.A. Dit bedrijf wordt opgericht door de St. VVN en de IR om haar sociale projecten mee te administreren en om de gebouwen die eigendom zijn van de IR te beheren. Er zijn veel voordelen (eenvoudigere bestuurstructuur, goedkoper, flexibeler) aan het administreren van projecten via een bedrijf in plaats van een Stichting. De St. VVN zal de IR assisteren in de oprichting van SEDER S.A. en de sociale projecten zoals woningbouw via deze nieuwe structuur gaan uitvoeren. De diaconale projecten en de ondersteuning van de kerkelijke activiteiten van de IR zullen direct in samenwerking met de IR gedaan worden.



## 4. Organisatie en beleid

### Wijze van werken

De VVN is een vrijwilligersorganisatie en vergadert ongeveer vier keer per jaar over de voortgang van de verschillende activiteiten. De medewerkers van de VVN brengen professionele expertise in vanuit verschillende achtergronden (ondernemer, ontwikkelingssamenwerking, maatschappelijk werk, onderwijzer, webdesign, marketing, etc...) De meerderheid van de medewerkers heeft of zelf gewoond en gewerkt in Nicaragua of is regelmatig in Nicaragua op bezoek geweest.

De VVN werkt op informele wijze samen met mensen in diverse delen van het land: een groep van lokale ondernemers uit Nieuw Lekkerland die vooral actief zijn in bouwprojecten die via de IR uitgevoerd worden en mensen in Ede/Veenendaal, Goes en Rijssen die actief zijn in de particuliere fondswerving en organisatie van diverse projecten. De band tussen de St. VVN en de lokale groepen is niet gestructureerd..

De St. VVN kan het beste worden gekenmerkt als een netwerkstichting waarbij op basis van persoonlijke relaties mensen bij het werk van Iglesia Reformada en/of de Nederlandse vrijwilligers betrokken zijn. Fondswerving, creëren van draagvlak en interesse in het werk in Nicaragua en bijzondere projecten/acties vinden vooral plaats door de kleine groep van mensen die aan de St. VVN verbonden zijn. Deze mensen mobiliseren vrienden, familie en gemeenteleden om bij te dragen, mee te doen of mee te denken.

### Achterban

De achterban van de St. VVN is sterk gerelateerd aan de lange en korte termijn vrijwilligers van de St. VVN. Een grote groep van familie en vrienden van (ex)-vrijwilligers is op de hoogte van het werk, steunt het werk en is in meer of mindere mate betrokken bij de voortgang van het werk. Naast deze groep mensen die op basis van persoonlijke band met een (ex)-vrijwilliger betrokken zijn, zijn er ook een aantal kerken verbonden met het werk. Dit betreft de Hervormde wijkgemeente van bijzondere aard in Goes, de Levensbron, de Hervormde wijkgemeente de Ark in Ede en de Hervormde gemeente in Rijssen (in directe relatie met de Iglesia Reformada). Daarnaast zijn er ook warme contacten met de Christelijke Gereformeerde kerk in Broeksterwoude. Uit de overzichten van de inkomsten blijkt dat er een trouwe groep van familie, vrienden en ex-vrijwilligers is die zorgen voor het grootste deel van de inkomsten zorgen van de Stichting.

### Beleid op gebied van administratie & vergoedingen

De St. VVN heeft geen kantoor en geen medewerkers in dienst. De administratie van het werk wordt gedaan door de bestuursleden van de Stichting en de algemene leden. De verantwoording voor de financiële administratie berust geheel bij de penningmeester. Het bestuur stelt jaarlijks een controlecommissie benoemen van twee leden in om de stukken en administratie te controleren. Daarnaast is er een externe accountant/boekhouder die assistentie geeft bij het opmaken van de jaarrekening en balans.

Bestuursleden doen het werk voor de St. VVN zonder salaris. Bestuursleden kunnen echter wel onkostenvergoedingen indienen voor kosten gemaakt voor het werk van de Stichting. Te denken valt aan kosten van porto voor mailings, vergoedingen voor kilometerkosten, telefoonkosten, etc. De St. VVN streeft er echter naar om het kostenniveau zo laag mogelijk te houden.

De St. onderhoudt nauw partnerrelaties met de Iglesia Reformada en geeft zowel budgetsteun aan terugkomende kosten zoals onderhoud/beheer kerkgebouwen en kleinschalige diaconale hulp. Verder worden er regelmatig bouwprojecten gedaan in

Nicaragua met groepen vrijwilligers uit Nederland. Om die reden heeft de St. het volgende beleid op het gebied van vergoedingen bij reizen die in relatie staan tot het werk dat via de St. VVN gefinancierd wordt:

- De St. VVN kan vliegtickets vergoeden voor bestuursleden van de St. VVN die in Nicaragua op bezoek gaan en daar zich laten informeren over de voortgang van de verschillende projecten en activiteiten die mede door de St. gefinancierd worden.  
Voorwaarden zijn:
  - Het bestuurslid dient schriftelijk een verzoek in tot financiering en aankoop van het ticket via de St. VVN onder vermelding van het de periode waarin de reis gemaakt wordt, de doelen van de reis en de wijze van terugkoppeling naar de St. VVN.
  - De secretaris van de St. VVN bevestigt schriftelijk dat de St. VVN het ticket zal betalen en de wijze van terugkoppeling naar de St. VVN.
  - Het bestuurslid van de St. VVN zal minimaal 100% van de prijs van het door de St. aangeschafte ticket als gift naar de St. VVN overboeken ter dekking van de budgetpost 'reiskosten'.
  - Het bestuurslid zal na afloop schriftelijk terugkoppeling geven aan de secretaris van de St. VVN.
- De St. VVN kan vliegtickets, verzekeringen en overige kosten vergoeden die direct gerelateerd zijn aan reizen die gemaakt worden in het kader van eenmalige projecten (bouwprojecten, uitwisselingsprojecten, ervaringsreizen en of inzet van korte en lange termijn vrijwilligers).  
Voorwaarden zijn:
  - Reiskosten van deelnemers worden alleen vergoed indien de St. VVN ook financiering geeft aan een concreet project in Nicaragua waaraan de reis gerelateerd is. Het moet een project zijn waar deelnemers aan de reis ook de financiën voor inzamelen.
  - Deelnemers aan een projectreis zullen minimaal 100% van de prijs van de door de St. aangekochte tickets, verzekeringen, etc. als gift naar de St. VVN overboeken ter dekking van de 'budgetpost' reiskosten binnen het door de St. gedefinieerde project.

### **Beleid op gebied van inzet vrijwilligers:**

Via de St. VVN willen we ruimte geven aan diverse typen vrijwilligers die voor kortere of langere tijd werkzaam kunnen zijn in Nicaragua binnen de projecten en/of mee kunnen leven met de kerkelijke gemeenten in Nicaragua. De volgende voorwaarden zijn van toepassing op de vrijwilligers die met behulp van de St. VVN in Nicaragua actief zijn:

- De vrijwilliger is niet in dienst van de St. VVN en er is geen sprake van een arbeidsverhouding.
- De vrijwilliger gaat op eigen verantwoordelijkheid naar Nicaragua toe. De St. VVN is niet aansprakelijk voor calamiteiten tijdens reis of verblijf.
- Van de vrijwilliger die langer dan vier weken in Nicaragua wenst te verblijven, wordt verwacht dat hij/zijn een cursus Spaans doet. De St. VVN is bereid een maximum van 500 euro bij te dragen aan de kosten van een cursus Spaans in Nicaragua.
- De minimumleeftijd voor bouwvakantie van drie weken is 18 jaar.
- De minimumleeftijd voor korte termijn vrijwilligers is 20 jaar.
- De St. VVN faciliteert geen vrijwilligersperiode voor jongeren die na het afronden van de middelbare school een periode in Nicaragua willen wonen of werken.

## **5. De invulling in de periode 2012-2015**

In de periode 2012-2015 wil de St. VVN de activiteiten voorzetten zoals die in de afgelopen acht jaar hebben plaatsgevonden. Per hoofddoelstelling wordt aangegeven wat het beleid is voor de komende jaren inclusief de daarbij behorende budgetten



## Ondersteuning Iglesia Reformada

De St. VVN wil doorgaan met het ondersteunen van de activiteiten van de Iglesia Reformada. Belangrijk punt in de periode tot 2015 is de verzelfstandiging van de Iglesia Reformada. De komende jaren zal dit regelmatig een punt van aandacht zijn in vergaderingen, bezoeken en financiering.

### *Organisatieversterking IR / Verzelfstandiging IR:*

Verzelfstandiging Iglesia Reformada: dit betreft ondersteuning aan de kosten van het proces van verzelfstandiging van de kerkelijke organisatie. In de komende jaren zal de kerk geïnstitutionaliseerd worden met aanstelling en instelling van voorgangers en ambten. De Stichting zal op specifieke aanvraag van de leiders van de IR financiële en inhoudelijke bijdragen leveren.

### *Programma's voor kinderen/teners (kerkelijke werk)*

De kerk wil een belangrijke rol in de wijk spelen kinderen en teners helpen vormen. De St. VVN. Ondersteunt het jeugd en jongerenwerk gerelateerd aan de IR. De ondersteuning richt zich op de volgende terreinen:

- Kerkelijk kinderwerk in de wijken waar de IR actief is. Dit betreffend kinderclubs voor kinderen uit de kerk en uit de wijk waarin naast Bijbelverhalen ook aandacht is voor creativiteit, sport en spel en ontwikkeling op sociaal-emotioneel vlak. De clubs kunnen ook als basis dienen voor andere activiteiten op gebied van onderwijs.
- Kerkelijk tienerwerk/jongerenwerk in de wijken waar de IR actief is inclusief jongerenkampen/evangelisatiewerk..

### *Diaconaat*

Onder deze noemer valt de bijdrage van de St. VVN voor kleinschalige diaconale nood onder de leden en mensen die in de straten rondom de kerk wonen. De wekelijkse opbrengsten van collecten van de Iglesia Reformada is onvoldoende om aan de vraag naar ondersteuning te voldoen. De St.VVN geeft jaarlijks een additionele bijdrage. Dit betreffen donaties aan mensen die weinig eten hebben, middelen tekort komen voor schoolgeld. Daarnaast ondersteunt de St. VVN ook overige diaconale projecten als er fondsen beschikbaar zijn zoals kerstpakketten voor ouderen.

## Samenwerking SEDER S.A.

Voor het beheer van de gebouwen van de kerk en de uitvoering van sociale projecten zal de IR een nieuwe bedrijf oprichten waar de IR 100% eigenaar van is. Een belangrijke stap is formele proces van overdracht van bezittingen op naam van de familie Minderhoud naar dit nieuwe bedrijf. Er zullen in de periode 2012-2015 de nodige kosten zijn op dit gebied voor advocaten, documenten, leges, etc. Voor dit onderdeel wordt geen meerjarenbegroting opgenomen maar zal per jaar bekeken worden wat er nodig is.

Via Seder S.A. zal de St. VVN de meer sociale projecten financieren die niet direct gekoppeld zijn aan de kerk. Deze worden wel in nauwe samenwerking met de IR geïnitieerd en uitgevoerd. Dit betreffen projecten op basis van beschikbaarheid van geld/inzet van mensen en zijn daarmee afhankelijk van de middelen die binnenkomen bij de St. VVN.

De diaconale activiteiten zullen in directe samenwerking met de IR worden vormgegeven. In de praktijk betekent dit dat de centrale diaconale commissie in Nicaragua over een bankpas zal gaan beschikken waarmee direct vanaf de Nederlandse rekening geld opgenomen kan worden. De controle hierop zal plaatsvinden door middel van de afschrijvingen op de bankrekening te controleren op basis van de getekende uitkeringen en/of bonnetjes in Nicaragua.

### *Los Rosales Floreceran*

Dit betreft de bouw van eenvoudige woningen in de wijken waar de IR actief is. De doelgroep zijn de allerarmsten, vaak alleenstaande moeders met kinderen, mensen die geen werk hebben en ook niet aanmerking komen voor de sociale woningbouwprogramma's van de overheid. De St. financiert de huizenbouw in samenwerking met diverse bouwgroepen uit Nederland. In de afgelopen 10 jaar zijn met hulp van bouwgroepen al ruim 300 woningen gebouwd. De verwachting is dat in de periode 2012-2015 nog diverse bouwgroepen naar Nicaragua kunnen afreizen en dat we nog eens ruim 50 woningen kunnen realiseren.

### *Los Cocitos*

Dit betreft een kinderdagopvang in Masaya die vrouwen uit de wijk Santa Teresa in staat stelt overdag te gaan werken in de nabij gelegen vrijhandelszones. Ongeveer 30 kinderen krijgen op de dagopvang een maaltijd, de kinderen volgen kleuterschool en er is pedagogische begeleiding voor de kinderen. Het project wordt gefinancierd in samenwerking met het kinderdagverblijf De Wiebelwagen. Met de financiering worden de pedagogische medewerkers betaald en de operationale kosten van de dagopvang. Ook is er een eigen bijdragen van de ouders.

### *Rachab*

Het Rachab project is een project in Managua voor tienermeiden die vast zitten in het 'straatleven' en via Rachab de kans krijgen te ontsnappen aan de cirkel van armoede, geweld en misbruik. De tienermeiden krijgen psychologische ondersteuning, leren een vak en levensvaardigheden en worden geholpen om hun leven weer op orde te krijgen. Het project loopt nog tot en met 2015 en wordt via diverse Stichtingen gefinancierd. Via de St. VVN is er geld van EO Metterdaad ontvangen en van diverse particulieren.

## **Ondersteuning Vrijwilligers**

Ook in de periode 2012-2015 wil de St. VVN de partners in Nicaragua ondersteunen met vrijwilligers. Het doel van ondersteunen van vrijwilligers gaat niet alleen om inzet van tijd, kennis en ervaring binnen de Iglesia Reformada of andere organisaties, maar ook om blijvende binding te creëren tussen christenen/mensen in Nicaragua en mensen in Nederland. De naam van de St. Vrienden voor Nicaragua is mede ingegeven door de relaties die opgebouwd zijn tussen Nederlandse vrijwilligers en Nicaragua. Blijvende vriendschappen worden opgebouwd en de onderlinge ontmoeting, uitwisseling en band betekent veel voor zowel de mensen in Nicaragua als de mensen in Nederland. Daarnaast is gebleken dat 'vrijwilliger-zijn' een hele goede manier is om betrokken te raken bij zendingswerk, diaconaal werk en ontwikkelingswerk.

### *Lange termijn vrijwilligers:*

De St. VVN wil tot en met 2015 steun blijven geven aan de lange termijn vrijwilligers in Nicaragua: ds. Henk Minderhoud en zijn vrouw. In praktijk betekent dit dat de St. VVN het werk van de familie Minderhoud in Nederland onder de aandacht blijft brengen. Ook zullen fondsen worden ingezameld ter ondersteuning van het verblijf van de familie Minderhoud in Nicaragua. Zoals het er nu naar uitziet, zal de fam. Minderhoud tot eind 2012 in Nicaragua blijven wonen. De periode 2013-2015 zal een periode zijn waarin regelmatig tussen Nederland en Nicaragua heen en weer gereisd zal worden om via korte missies ondersteuning te geven aan het werk in combinatie met ondersteuning via email/telefoon vanuit Nederland. In de meerjarenbegroting is daarom ook een post opgenomen voor reiskosten vrijwilligers.

### *Korte termijn vrijwilligers:*

Naast de lange termijn vrijwilligers bestaat er ook de mogelijkheid voor mensen om voor een langere periode in Nicaragua een bijdrage te leveren aan het werk. Korte termijn (tussen de 3 en 24 maanden) vrijwilligers zullen worden ingezet voor specifieke taken en opdrachten in nauwe afstemming met de IR en/of SEDER S.A. Ook bestaat er de mogelijkheid dat de St.

VVN faciliteert in het leggen van contacten met andere instellingen en organisaties. Het doel is wel dat de korte termijn vrijwilligers in gastgezinnen wonen van de IR, bij voorkeur bij de leiders van de gemeenten van de IR.

*Projectvrijwilligers:*

In toenemende mate is er sprake van de inzet van projectvrijwilligers. Dit is vooral het geval binnen kortlopende bouwprojecten. Dit betreft vooral bouwgroepen die voor een periode van 2 tot 3 weken naar Nicaragua reizen om daar sociale woningbouw te realiseren. In de komende periode tot 2015 is het plan om ieder jaar minstens één bouwproject uit te voeren met inzet van Nederlandse vrijwilligers.

## Meerjarenbegroting

Naast bewustwording, creëren van betrokkenheid, gebedsondersteuning zamelt de St. VVN ook geld in voor de diverse activiteiten. In de onderstaande tabel wordt de meerjarenbegroting weergegeven.

Begroting 2012-2015	2012	2013	2014	2015
<i>Iglesia Reformada</i>				
Organisatie versterking IR		1.000	4.000	2.000
Programma's voor kinderen, tieners – kerkelijk werk	6.000	5.000	4.000	1.500
Diaconale ondersteuning	6.000	5.000	4.500	1.500
Bouw/onderhoud			4.500	1.500
<i>Sub-totaal</i>	<i>12.000</i>	<i>11.000</i>	<i>17.000</i>	<i>6.500</i>
<i>SEDER S.A.</i>				
<i>Los Rosales Floreceran</i>	50.000	20.000	20.000	20.000
<i>Los Cocitos</i>		7.000	20.000	20.000
<i>Rachab</i>	15.000	20.000	10.000	10.000
<i>Sub-totaal</i>	<i>35.000</i>	<i>47.000</i>	<i>60.000</i>	<i>50.000</i>
<i>Vrijwilligerswerk</i>				
Lange termijn vrijwilligers	18.000	10.000	0	0
Korte termijn vrijwilligers		1.000	1.000	1.000
Projectvrijwilligers	10.000	10.000	5.000	5.000
<i>Sub-totaal</i>	<i>28.000</i>	<i>21.000</i>	<i>6.000</i>	<i>6.000</i>
<i>Kosten organisatie</i>				
Administratie	1.000	1.000	1.000	1.000
Reizen		1.000	3.000	3.000
<i>Sub-totaal</i>	<i>1.000</i>	<i>2.000</i>	<i>4.000</i>	<i>4.000</i>
<b>Totalen</b>	<b>96.000</b>	<b>81.000</b>	<b>77.000</b>	<b>66.500</b>

### Toelichting:

- De bedragen genoemd onder SEDER S.A. zijn richtbedragen en afhankelijk van derden die daar actie voor voeren en het project in samenwerking met St. VVN implementeren.
- De bijdragen voor lange termijn gaan omlaag en verdwijnen helemaal vanaf 2014 omdat er dan geen vrijwilligers meer in Nicaragua wonen waar de St. VVN haar steun aan geeft. Mogelijk dat er nog een part-time vrijwilliger betrokken zal worden in de uitvoering vanaf eind 2014. In de periode 2013-2015 worden er wel extra kosten gebudgetteerd voor reizen van/naar Nicaragua om het werk te monitoren en nieuwe projecten te initiëren.
- Het budget voor korte termijn vrijwilligers betreft een bijdrage in de cursus Spaans voor twee vrijwilligers per jaar en voor eventueel andere kosten die gemaakt moeten worden in verband met de komst van een vrijwilliger.
- Het budget voor de projectvrijwilligers betreft de reiskosten voor een groep vrijwilligers die betrokken is bij een bouwproject en/of bewustwordingsproject. Deze worden gestort door de mensen die op reis gaan en daar worden tickets van gekocht en andere kosten mee gedekt.
- Het projectbudget neemt af in 2012-2015 omdat de subsidieregeling met LBSNN af is gelopen. De bouwprojecten zullen doorgaan maar alleen gebaseerd op particulieren inzameling door de groep die op reis gaat.

## Bijlage 1: Historisch overzicht Stichting Vrienden voor Nicaragua

Jaar	Gebeurtenis
1994	Uitzending fam. Minderhoud naar Nicaragua via de Hervormde Gereformeerde Bondsgemeente 'Levensbron' in Goes en in samenwerking met de GZB.
1995	Heropening van de Iglesia Reformada in San Rafael door fam. Minderhoud
1995	Vrijwilligersjaar (1995-1996) John Lindhout in Nicaragua en contacten in Masaya
1996	Start bijbelstudiegroep en gemeente in Masaya met fam. Jiron in wijk Santa Teresa
1997	Vrijwilligersjaar Ditteke den Hartog in Nicaragua (1997-1998) Vrijwilligersjaar Petra in den Haak-Geertse (1997-1998)
1998	Vrijwilligersjaar (1998-1999) Corstiaan van Aalsburg in Nicaragua Vrijwilligersjaar (1998-1999) Janneke Vreugdenhil in San Rafael Vrijwilligersjaar (1998) Janneke Brouwer Vrijwilligersjaar Irma den Hoed (1998-1999) Start bijbelstudiegroep en gemeente bij fam. Rocha Silva in wijk in Managua
1999	Oprichting St. Vrienden voor Nicaragua door Marion Kievit Vrijwilligersjaar Rieneke van de Meer (1999-2000) Vrijwilligersjaar John & Marjan Lindhout (1999-2001) Vrijwilligersjaar Renate Weststrate (1999-2000) Vrijwilligersjaar Marleen Meijer (1999-2000)
2000	Vrijwilligersjaar Mark van Bergeijk (2000-2001) Start relatie hervormde gemeente Rijssen en IR gemeente Masaya
2001	Fam. Minderhoud besluit om voor onbepaalde tijd in Nicaragua te blijven. Vrijwilligersjaar Martin de Haan (2001) Vrijwilligersjaar Herman Harbers (2001-2002) Bouw van kerk in Managua door bouwgroep Nieuw Lekkerland (10 vrijwilligers)
2002	Oprichting thuisfrontcomité Ede Vrijwilligersjaar Gerbrand van Beek (2002) Vrijwilligersjaar Kees Geluk (2002-2003) Vrijwilligersjaar Matthijs Geluk (2002-2003)
2003	Bouw gezondheidspost in Papalonal door bouwgroep Nieuw Lekkerland (10 vrijwilligers) Bouw van huizen in de wijk SantaTeresa, Masaya, door jongeren bouwgroep Ede (12 vrijwilligers) Vrijwilligersjaar Sarah Deckers (2003-2004) Vrijwilligersjaar Gerdine Bol (2003-2004) Vrijwilligersjaar Annemarie Vos (2003-2004) Vrijwilligersjaar Yvonne Harbers (2003-2004)
2004	Bouw van huizen in de wijk Santa Teresa, Masaya, en Venezuela/URS in Mangua door jongerenbouwgroep Goes (18 vrijwilligers) Vrijwilligersjaar Daan Weststrate (2004-2005) Vrijwilligersjaar Janneke Herrebout (2004-2005) Vrijwilligersjaar Dinja (2004-2005) Vrijwilligersjaar Mirjam (2004-2005) Bouw van Multi Functioneel Gebouw Casa Holanda in Managua door bouwgroep (10 vrijwilligers) Nieuw Lekkerland
2005	Vrijwilligersjaar Dineke de Schipper (2005-2006) Vrijwilligersjaar Wilma Catsburg (2005-2006)
2006	Bouw van Multi Functioneel Gebouw Masaya 'La Amistad' door bouwgroep Nieuw Lekkerland (10 vrijwilligers)
2007	Bouw van huizen in San Rafael door jongerenbouwgroep uit Goes (15 vrijwilligers)
2008	Bouw van huizen in San Rafael door jongerenbouwgroep uit Ede (15 vrijwilligers) Bouw van multifunctioneel gebouw in San Rafael 'La Fuente' door bouwgroep Nieuw Lekkerland (12 vrijwilligers)

2009	Reis voor geïnteresseerden en betrokkenen, vakantie en kennismaking zedingswerk en ontwikkelingswerk (12 deelnemers) Bouw van multi functioneel centrum 'La Fuente' in de wijk San Rafael
2010	Bouw van huizen in Masaya, Managua, San Rafael en Chilmatillo door bouwgroepen uit Nieuw Lekkerland (2 groepen) en uit Zeeland (1 groep)
2011	Bouw van huizen in Masaya, Managua, San Rafael en Chilamatillo door bouwgroepen uit Nieuw Lekkerland (2 groepen) en uit Zeeland (Ribbstyle B.V.)



## Bijlage 2: Activiteiten overzicht 2012

In 2012 heeft de Stichting Vrienden voor Nicaragua de volgende activiteiten ontplooit:

- Een nieuwe huisstijl + logo is ontworpen en ontwerp voor een nieuwe website gemaakt.
- Het bestuur van de Stichting heeft vier keer vergaderd: 10 januari 2012, 26 april en 9 oktober.
- In 2012 heeft de St. VVN een nieuwe werkstructuur in gang gezet waarbij het werk verdeeld wordt in diverse kleine comités: comité kinderwerk, comité diaconie, comité kerkelijke organisatie. Daarnaast is er een comité financiën ter ondersteuning van de penningmeester en een comité communicatie verantwoordelijk voor alle uitingen. Deze comités zullen meer en meer direct gaan samenwerken met comités in Nicaragua.
- Herman Harbers, Janneke Blok en Marielle Kuiper zijn gestopt met deelnemen aan de bestuursvergaderingen gezien ontbreken van tijd/energie. Ze hebben allemaal wel aangegeven op afroep dingen voor de St. VVN te willen blijven doen.
- Van 27 juli tot en met 14 augustus is er een bouwgroep van jongeren uit Rijssen e.o. in Nicaragua geweest om daar huisjes te bouwen in San Rafael.
- Ook is er een groep van 35 mensen uit de Hervormde gemeente van De Bilt in Nicaragua om daar kleinschalige projecten uit te voeren, sportkampen, schilderwerk, bouw werkzaamheden.
- De subsidie samenwerking met het Landelijk Beraad Stedenbanden Nederland – Nicaragua wordt eind 2012 afgerond met de laatste rapportage over de gebouwen huizen in 2011 en 2012. Hiermee komt een einde aan een samenwerking van 10 jaar in bouw van huizen en gemeenschapsgebouwen. De samenwerking stopt omdat de subsidiefaciliteit beëindigd wordt.
- Begin 2012 wordt het Rachab project opgestart in Managua. Na een aantal maanden van voorfinanciering komt er financiering beschikbaar eind december via EO Metterdaad, het prachtige bedrag van 30.000 Euro voor 2012 en 2013.
- Van september tot december vinden er in Zeeland veel fondsenwervingsacties plaats ter voorbereidingen van twee bouwreizen in 2013.
- Vanuit de St. VVN wordt er weer een speculaasactie georganiseerd waarmee ruim 4000 euro opgehaald wordt voor diverse projecten.
- In mei 2012 zijn de leiders van de Iglesia Reformada in Managua op bezoek in Nederland in verband met bruiloft van Dineke de Schipper. Diverse bezoeken aan vrienden en ex-vrijwilligers worden gedaan en er is ook een vergadering met een delegatie van de St.VVN.